

# さいたま企業家プログラム2021 ベーシック

～ 小が大に勝つ戦略の原理・原則を学ぶ ～

NO	月日	曜日	カテゴリー	プログラム内容	講師 (敬称略)	時間	場所
1	7/16	金	オリエンテーション 実現能力	<b>開講ご挨拶</b> (公財)さいたま市産業創造財団 理事長 中村 雅範 <b>【経営者・幹部のためのメンタルコーチング】①</b> 夢を持ち、本気で実現したいと思う経営者・経営幹部のための能力開発プログラム	飯山暁朗氏	13-18	新都心ビジネス交流プラザ会議室A
2	7/29	木	実現能力	<b>【経営者・幹部のためのメンタルコーチング】②</b> 夢を持ち、本気で実現したいと思う経営者・経営幹部のための能力開発プログラム	飯山暁朗氏	13-18	新都心ビジネス交流プラザ会議室B
3	8/18	水	戦略策定 手順	<b>成長し続けるために戦略を策定しよう</b> ・戦略の策定手順 ・経営理念、ビジョン・目標 ・現状分析とGAPの認識 ・PEST-5F-3C-SWOT-PMマトリックス ・戦略オプションの評価と対応 ・経営計画、経営方針、行動指針	トーマツ 遠藤敬一氏	13-18	新都心ビジネス交流プラザ会議室A
4	9/15	水	財務	<b>成長のための財務</b> ・市場規模と自社のシェア ・競合との比較(ローカルベンチマーク) ・お金を残すための仕組み 固定費と変動費、LTVと広告費	トーマツ 合田惇仁氏	13-18	新都心ビジネス交流プラザ会議室A
5	10/13	水	戦略の 原理 原則	<b>戦略基本編</b> ・強者の戦略、弱者の戦略、占有率の科学、NO1主義、シェアNo1になるとどうなるのか	福永雅文氏	13-18	新都心ビジネス交流プラザ会議室A
6	11/10	水	戦略の 原理 原則	<b>市場参入戦略</b> ・多角化戦略 ・市場参入と製品戦略 ・市場時期別の戦略	福永雅文氏	13-18	新都心ビジネス交流プラザ会議室B
7	12/8	水	戦略の 原理 原則	<b>販売チャネル戦略・地域戦略</b> ・事業分析・見込事業と受注事業・直接販売と間接販売 ・5つの販売チャネル ・重点地域選定の基準・地域戦略の実務ステップ	福永雅文氏	13-18	新都心ビジネス交流プラザ会議室A
8	1/12	水	戦略の 原理 原則	<b>シェアアップ戦略・営業戦略</b> ・ランチェスター式ABC分析 ・営業員攻撃力・攻撃量の法則 ・商談プロセスの最適化	福永雅文氏	13-18	新都心ビジネス交流プラザ会議室B
9			経営者 に学ぶ	<b>(上場企業経営者訪問)</b> 昨年度実績 (株)システムインテグレータ 代表取締役社長 梅田 弘之	左記のとおり	13-17	
10	3/9	水	発表会	<b>個別企業戦略発表会</b>	福永雅文氏	10-17	新都心ビジネス交流プラザ会議室A

# さいたま企業家プログラム2021 アドバンス

～ さらなる挑戦で新たな成長ステージへ ～

NO	月日	曜日	カテゴリー	プログラム内容	講師 (敬称略)	時間	場所
1	7/16	金	オリエンテーション 実現能力	<b>開講ご挨拶</b> (公財)さいたま市産業創造財団 理事長 中村 雅範  <b>【経営者・幹部のためのメンタルコーチング】①</b> 夢を持ち、本気で実現したいと思う経営者・経営幹部のための能力開発プログラム	飯山暁朗氏	13-18	新都心ビジネス交流プラザ会議室A
2	7/29	木	実現能力	<b>【経営者・幹部のためのメンタルコーチング】②</b> 夢を持ち、本気で実現したいと思う経営者・経営幹部のための能力開発プログラム	飯山暁朗氏	13-18	新都心ビジネス交流プラザ会議室B
3	8/19	木	業務効率化	<b>AIを体験してみよう！ ～AIクラウド体験研修～</b> Watson/Azureを操作してAIの基本を実感する	井上研一氏	13-18	新都心ビジネス交流プラザ会議室A
4	9/16	木	業務効率化	<b>中小企業の定型業務効率化～実践編～</b> ・座学(AM) RPAサービス、ツールの比較、効果 ・体験演習 ①基礎演習 ②交通費精算申請③メールの作成と下書き保存 ④注文一覧書を作成⑤自社の業務自動化のシナリオ作成 ⑥シナリオからオリジナルスクリプトの作成	倉田一範氏	13-18	新都心ビジネス交流プラザ会議室A
5	10/14	木	組織モチベーション	<b>【強い組織をつくる】①</b> 成長・発展もたらすグランドデザイン 目標を達成する集団	飯山暁朗氏	13-18	新都心ビジネス交流プラザ会議室A
6	11/11	木	組織モチベーション	<b>【強い組織をつくる】②</b> 成長・発展もたらすグランドデザイン 目標を達成する集団	飯山暁朗氏	13-18	新都心ビジネス交流プラザ会議室B
7	12/9	木	新規事業開発	<b>新規の事業を開発しよう！</b> ～小さく産む、大きく育てる～ ・上手いく新規事業開発のすすめ方 ・産学連携、業務提携 ・小規模M&A	トーマツ 戸内和信氏	13-18	新都心ビジネス交流プラザ会議室A
8	1/13	木	人材	<b>人材採用・育成</b>	(株)シンミドウ 笹田知弘氏	13-18	新都心ビジネス交流プラザ会議室B
9			経営者に学ぶ	<b>(上場企業経営者訪問)</b> 昨年度実績 (株)システムインテグレータ 代表取締役社長 梅田 弘之	左記のとおり	13-17	
10				<b>経営者に学ぶ、フォローアップ</b>			